



MEMORIA ANUAL 2025

Empresa Filial Fábricas y Maestranzas del
Ejército Chile.



MEMORIA

ARCOMET S.A.

2025

**ARCOMET S.A., ES UNA EMPRESA AL SERVICIO DE LAS
NECESIDADES DE INFRAESTRUCTURA DE LA DEFENSA
NACIONAL DESDE 1991**







CONTENIDO

I. MENSAJE DEL GERENTE GENERAL	05
II. INFORMACIÓN GENERAL DE LA EMPRESA	07
III. INFORMACIÓN LEGAL	09
IV. DASHBOARD EJECUTIVO	11
V. INFORMACIÓN FINANCIERA	17
VI. INTEGRANTES DE LA EMPRESA	19
VII. SET FOTOGRAFICO	22
VII. ESTADOS FINANCIEROS	35



I. MENSAJE DEL GERENTE GENERAL

Los ingresos por actividades ordinarias alcanzaron M\$ 4.231.836, reflejando una recuperación respecto del ejercicio anterior, mientras que el resultado del período ascendió a M\$ 199.620, confirmando la capacidad de la compañía para sostener resultados positivos mediante una operación eficiente y un adecuado control de costos.

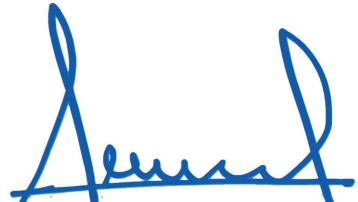
Durante el ejercicio 2025, ARCOMET S.A. consolidó su posición como un actor especializado en el desarrollo de infraestructura para la Defensa Nacional, evidenciando una recuperación en sus ingresos y una mejora en sus resultados operacionales, en un contexto marcado por la variabilidad propia de los procesos de adjudicación de obras públicas.

La operación durante el período se caracterizó por la ejecución de proyectos en condiciones exigentes, manteniendo continuidad en obras para las distintas ramas de las Fuerzas Armadas y organismos asociados. En particular, la participación en proyectos en zonas extremas, como la Antártica, constituye un elemento diferenciador que refuerza las capacidades técnicas y logísticas de la empresa.

La estrategia para el año 2026 se orienta a fortalecer la eficiencia operacional, consolidar los procesos de control interno y continuar participando activamente en procesos de licitación dentro del sector defensa, manteniendo un enfoque prudente y disciplinado en la gestión.

Desde el punto de vista financiero, ARCOMET presenta una estructura sólida, con un alto nivel patrimonial y una adecuada posición de liquidez, lo que permite sostener su operación y enfrentar nuevos desafíos sin presiones relevantes de endeudamiento.

ARCOMET continuará desarrollando su actividad bajo criterios de eficiencia, cumplimiento y especialización técnica, consolidando su posicionamiento dentro de un mercado altamente exigente y regulado.



CARLOS GAJARDO LEIGH
Gerente General



II. INFORMACIÓN GENERAL DE LA EMPRESA

Razón Social	ARCOMET S.A
RUT	96.598.220-5
Nombre de fantasía	ARCOMET S.A
Domicilio	Nuncio Monseñor Sótero Sanz de Villalba N° 55, oficina 1201. Providencia, RM
Teléfono	+56 2 2341 8084
E-mail	cgajardo@arcomet.cl
E-mail de contacto	contacto@arcomet.cl
Sitio web	www.arcomet.cl



ARCOMET S.A. es una empresa vinculada a **FAMAE**, orientada al desarrollo de proyectos de infraestructura, mantenimiento y obras civiles para instituciones de la Defensa Nacional.



III. INFORMACIÓN LEGAL

El Decreto N° 375, del Ministerio de Defensa Nacional, publicado en el Diario Oficial con fecha **15.FEB.1979**, que “Fija el Texto Refundido, Coordinado y Sistematizado del DFL 223, Ley Orgánica de las Fábricas y Maestranzas del Ejército”, establece en su art. 1, que para el cumplimiento de las finalidades encomendadas a **FAMAE**, la misma podrá constituir o formar parte de sociedades públicas o privadas, nacionales o extranjeras.

En este contexto, y de conformidad con las prescripciones de la Ley N° 18.046 “Ley sobre Sociedades Anónimas”, mediante Escritura Pública de fecha **25.FEB.1991**, se constituye la Sociedad Anónima, **ARCOMET S.A.**, con domicilio en la ciudad de Santiago.

Mediante Acuerdo de Junta General Extraordinaria de Accionistas, reducida a Escritura Pública de fecha **22.JUL.2002**, se modifica el objeto social de **ARCOMET S.A.**, siendo actualmente:

*“...la comercialización, en cualquiera de sus formas, de productos metalmecánicos, de toda clase de maquinarias, herramientas y artículos industriales y la prestación de servicios de asesoría comercial vinculada a esa actividad. Asimismo, podrá realizar todos los negocios relacionados con el objeto social, incluidas la formación y participación en sociedades con objetos afines. En otro ámbito, el objeto de la sociedad lo constituirá el desarrollo de la ingeniería y de proyectos metalmecánicos, la ejecución de los mismos, como también de obras civiles y montajes estructurales, metalmecánicos y electromecánicos, y la prestación de servicios relativos a la arquitectura, ingeniería y construcción civil. Todo lo anterior, con carácter complementario a las funciones de **FAMAE**”.*





IV. DASHBOARD EJECUTIVO

Evolución de Ventas

Durante el período 2020–2025, los ingresos de ARCOMET S.A. presentan un comportamiento variable, propio de la naturaleza del negocio, el cual se encuentra directamente vinculado a la adjudicación y ejecución de proyectos de infraestructura en el sector defensa.

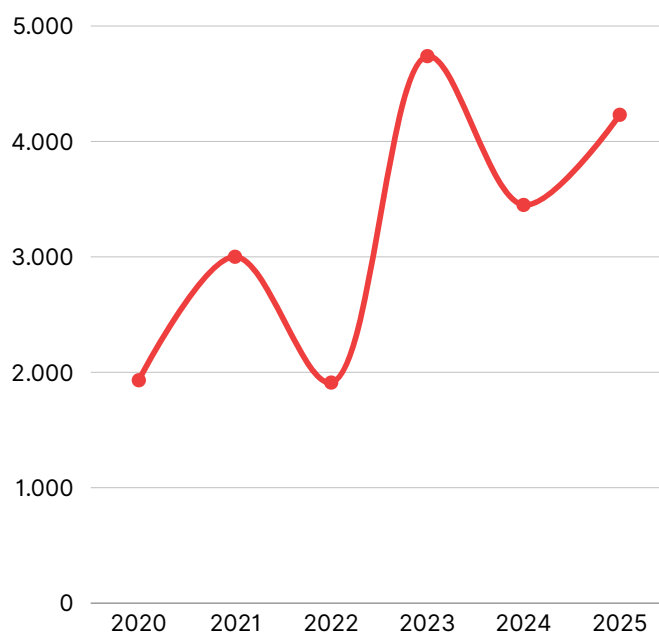
Año 2020:

Se observa un nivel de ingresos moderado, consistente con una base operativa estable y una carga de proyectos acotada, representando un punto de partida dentro del período analizado.

Año 2021:

Se evidencia un crecimiento relevante en los ingresos, explicado por una mayor adjudicación de contratos y una intensificación de la actividad operativa, lo que permitió ampliar el volumen de ejecución de obras.

**Ventas anuales 2020-2025
en MM\$**



Año 2022:

Se registra una disminución en los ingresos respecto del año anterior, atribuible a una menor adjudicación de proyectos en el período. Esta variación responde a la dinámica propia de los procesos de licitación y no a factores operacionales internos.

Año 2023:

El año 2023 presenta el nivel más alto de ingresos del período, reflejando un ciclo favorable de adjudicación y ejecución de proyectos de mayor envergadura, lo que permitió maximizar la capacidad operativa de la empresa

.

Año 2024:

Se observa un ajuste en los ingresos respecto del peak alcanzado en 2023, asociado a una normalización en la adjudicación de contratos. No obstante, la empresa mantiene continuidad operacional y estabilidad en su gestión.

Año 2025:

Durante 2025 se evidencia una recuperación de los ingresos, superando los niveles del año anterior. Este comportamiento refleja la reactivación en la adjudicación de proyectos y la capacidad de la empresa para retomar niveles de actividad de manera eficiente.

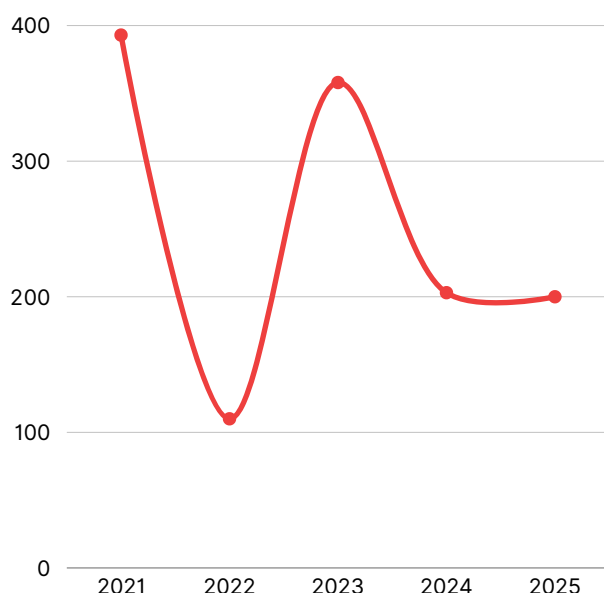
El comportamiento de los ingresos en el período 2020–2025 evidencia un patrón cíclico, determinado principalmente por los procesos de adjudicación de contratos del sector defensa.

Las variaciones observadas entre los distintos años no constituyen un deterioro estructural del negocio, sino una manifestación natural de su modelo operativo. En este contexto, ARCOMET S.A. demuestra capacidad de adaptación, manteniendo continuidad operacional en períodos de menor actividad y recuperando niveles de ingresos en ciclos favorables.

En consecuencia, la evolución observada refleja una empresa **estable, resiliente y operativamente consistente**, con capacidad de responder a las variaciones propias del entorno en el que participa.

Evolución de Resultados

Resultados Anuales 2021-2025 en MM\$



Durante el período 2021–2025, los resultados de ARCOMET S.A. muestran un comportamiento variable, aunque consistentemente positivo, lo que refleja la capacidad de la empresa para mantener rentabilidad aun en contextos de menor actividad.

Año 2021:

Se observa un resultado elevado dentro del período analizado, asociado a un buen nivel de ingresos y a una adecuada gestión de costos, en un contexto favorable de ejecución de proyectos.

Año 2022:

Se registra una disminución significativa en el resultado respecto del año anterior, explicada principalmente por una menor actividad operacional. Esta caída es consistente con la reducción de ingresos observada en el mismo período y no responde a un deterioro en la gestión interna.

Año 2023:

Durante 2023 se evidencia una recuperación importante en los resultados, en línea con el aumento de los ingresos y la ejecución de proyectos de mayor envergadura. Este año marca uno de los niveles más altos del período en términos de rentabilidad.

Año 2024:

Se observa un nuevo ajuste en el resultado, coherente con la disminución de ingresos registrada en ese ejercicio. No obstante, la empresa mantiene resultados positivos, lo que evidencia control sobre su estructura de costos y gastos.

Año 2025:

En 2025 se presenta una recuperación del resultado respecto del año anterior, alcanzando M\$ 199.620. Este desempeño refleja una mejora en la actividad operacional y una gestión eficiente, manteniendo la capacidad de generar utilidades en un entorno variable.

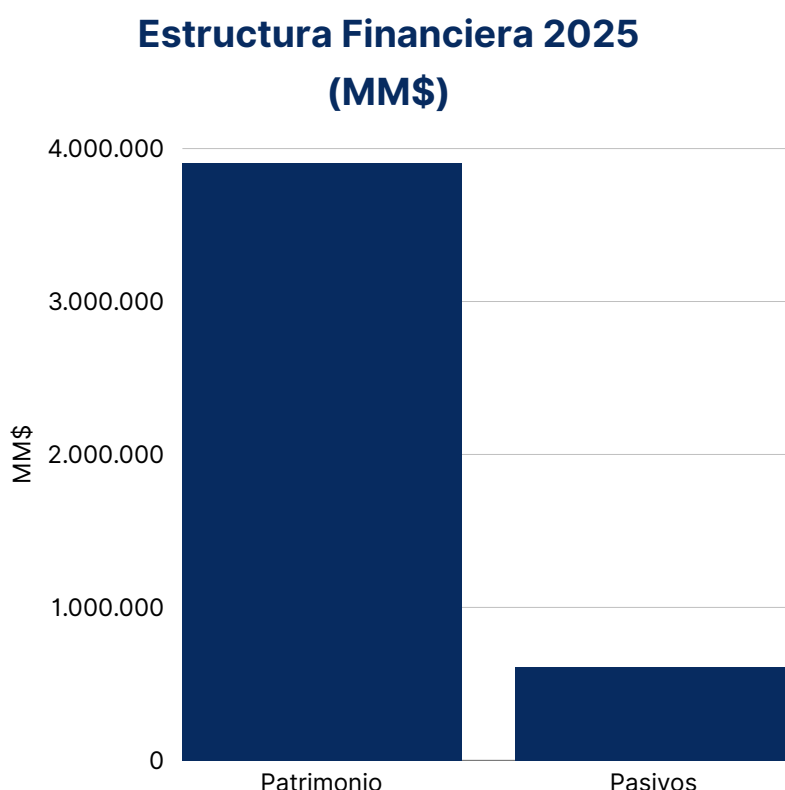
La evolución de los resultados en el período 2021–2025 evidencia un comportamiento alineado con la dinámica de los ingresos, confirmando la relación directa entre nivel de actividad y rentabilidad en el modelo de negocio de la compañía.

A pesar de la variabilidad observada, ARCOMET S.A. mantiene resultados positivos en todos los ejercicios del período, lo que demuestra una adecuada gestión operativa y financiera, así como una estructura de costos flexible que permite adaptarse a distintos niveles de actividad.

En este contexto, la empresa presenta una **capacidad sostenida de generación de resultados**, lo que refuerza su estabilidad financiera y su capacidad de enfrentar ciclos propios del sector en el que participa.



Estructura Financiera 2025



Análisis del período:

Al cierre del ejercicio 2025, ARCOMET S.A. presenta una estructura financiera caracterizada por una alta participación del patrimonio en la composición de sus fuentes de financiamiento, un nivel acotado de pasivos y una posición de liquidez adecuada para sostener su operación.

- **Predominio patrimonial:**

La estructura de financiamiento de la compañía se encuentra sustentada mayoritariamente en recursos propios, alcanzando el patrimonio un nivel de M\$ 3.904.487, lo que representa aproximadamente el 87% del total de activos. Esta composición refleja una política financiera conservadora, con bajo apalancamiento y una alta autonomía en la toma de decisiones operativas y estratégicas. El predominio del patrimonio permite absorber de mejor forma las variaciones propias del ciclo de negocios, reduciendo la exposición a riesgos financieros externos.

- **Bajo nivel de endeudamiento:**

Los pasivos de la sociedad se mantienen en niveles controlados, totalizando M\$ 608.080 al cierre del ejercicio. Este nivel de endeudamiento es consistente con la naturaleza del negocio, el cual no requiere estructuras intensivas en financiamiento externo para su operación. La baja exposición a deuda reduce significativamente el riesgo financiero, especialmente en contextos de variabilidad en la adjudicación de contratos, y otorga mayor estabilidad frente a eventuales escenarios adversos.

- **Alta liquidez:**

La compañía mantiene una posición de liquidez sólida, con efectivo y equivalentes al efectivo por M\$ 1.378.258 al cierre del período. Esta disponibilidad de recursos permite enfrentar oportunamente las obligaciones operacionales, financiar la ejecución de proyectos en curso y responder a nuevas oportunidades de negocio sin depender de financiamiento externo. Asimismo, el flujo de actividades operacionales se mantiene positivo, lo que refuerza la capacidad de generación interna de recursos.

La estructura financiera de ARCOMET S.A. evidencia una posición sólida y equilibrada, sustentada en un alto nivel patrimonial, un endeudamiento acotado y una adecuada liquidez.

Este equilibrio permite a la compañía operar con autonomía financiera, reducir su exposición a riesgos externos y enfrentar de manera adecuada los ciclos propios del sector en el cual participa. En este contexto, la empresa demuestra estabilidad, solvencia y capacidad de adaptación, elementos clave para la continuidad operacional y el desarrollo futuro.

En consecuencia, la situación financiera de ARCOMET S.A. al cierre de 2025 puede ser calificada como **sólida, estable y consistente con un modelo de gestión prudente y sostenible en el tiempo.**



V. INFORMACIÓN FINANCIERA

Ventas

Durante el ejercicio 2025, los ingresos por actividades ordinarias alcanzaron **M\$ 4.231.836**, en comparación con **M\$ 3.399.255** registrados en 2024.

Este incremento representa un crecimiento del orden de **+24%**, reflejando una mayor actividad operacional asociada a la adjudicación y ejecución de proyectos durante el período, así como la capacidad de la empresa para retomar niveles de operación tras el ajuste observado en el ejercicio anterior.

El resultado del ejercicio 2025 ascendió a **M\$ 199.620**, superior a los **M\$ 169.480** obtenidos en 2024.

Este desempeño da cuenta de una mejora en la eficiencia operativa, sustentada en una adecuada gestión de costos y gastos, así como en una ejecución controlada de los proyectos desarrollados durante el período.

Estructura Financiera

Al cierre del ejercicio, la sociedad presenta un patrimonio de **M\$ 3.904.487** y pasivos por **M\$ 608.080**, configurando una estructura de financiamiento con predominio de recursos propios.

Esta composición evidencia un **bajo nivel de endeudamiento**, lo que reduce la exposición a riesgos financieros y otorga mayor estabilidad a la operación de la compañía.

Liquidez

La empresa mantiene una posición de liquidez sólida, con efectivo y equivalentes al efectivo por **M\$ 1.378.258** al cierre del período, junto con un flujo operacional positivo.

Esta situación permite a la compañía contar con **autonomía financiera para sostener su operación**, cumplir oportunamente con sus obligaciones y enfrentar nuevos proyectos sin dependencia significativa de financiamiento externo.





VI. INTEGRANTES DE LA EMPRESA

Directorio

Presidente Directorio

Pablo Razazi Kauak	Director
---------------------------	-----------------

Enrique Quiñones Flora	Director
Marco Arnechino Hernández	Director
Carolina Noriega Rencoret	Directora
Antonio Amo Bravo	Secretario de Actas

Administración

Carlos Gajardo Leigh	Gerente General
Munir Razazi Kauak	Gerente de Operaciones
Cecilia Chaipul Cotal	Responsable de Unidad de Contabilidad y Finanzas
Paola Fernández Sarmiento	Responsable de Unidad Administración y Control de Gestión
Pamela Bastias González	Administrativa de Contratos



Obras

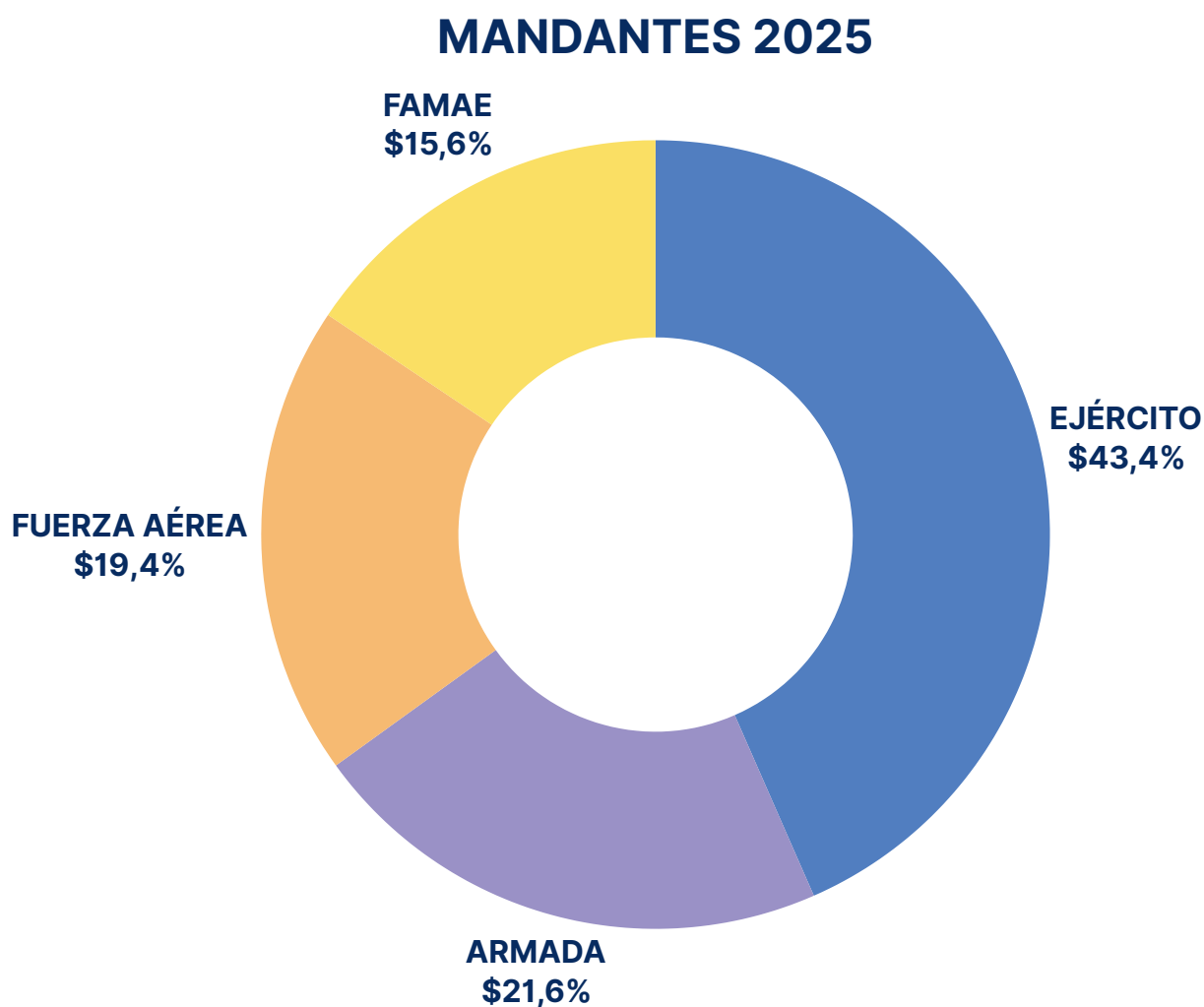
Bárbara Fuenzalida Olavarría	Profesional Residente
Felipe Rivera Lettich	Profesional Residente
Daniel Torres Aravena	Profesional Residente
Jose Miguel Matamala Pezo	Profesional Residente
Rodrigo Pizarro Durán	Profesional Residente
Manuel Andrade Cárcamo	Profesional Residente



VII. SET FOTOGRÁFICO DE OBRA

El año 2025, se finalizaron las obras iniciadas en 2024 y se iniciaron otras que permitieron dar continuidad al giro de la empresa, logrando con ello mantener y acrecentar la actividad comercial.

Arcomet ejecutó diversas obras para el Ejército, la Armada, la Fuerza Aérea y Famae.



OBRA DESTACADA

**Proyecto FACH
Base Frei/ Villa Las Estrellas**







OTRAS OBRAS

**PROYECTO
EJÉRCITO**

Limache



Chorrillos



Sotomayor



PROYECTO ARMADA

Proyecto Gaviota



PROYECTO FAMAE

Talagante



Auditorio



VIII. ESTADOS FINANCIEROS

AUDITADOS

Los estados financieros del ejercicio 2025 han sido preparados conforme a NIIF y auditados por auditores externos independientes, presentando razonablemente la situación financiera de la compañía y sin observaciones que afecten su continuidad operacional.



Razón Social Auditores Externos : Surlatina Auditores Ltda.
RUT Auditores : 83.110.800-2

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los Señores Accionistas y Directores de:
Arcomet S.A.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de **Arcomet S.A.** que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de **Arcomet S.A.** al 31 de diciembre de 2025, sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de **Arcomet S.A.** de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de **Arcomet S.A.** de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar a **Arcomet S.A.** o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de **Arcomet S.A.**

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de **Arcomet S.A.**
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de **Arcomet S.A.** para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que **Arcomet S.A.** deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Otros asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros de **Arcomet S.A.** al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha, por los cuales emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 24 de marzo de 2025.

Santiago, Chile
17 de marzo de 2026



Jaime Goñi Garrido – Socio
HLB Surlatina Chile

ARCOMET S.A.

Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024

ACTIVOS	Nota	2025 M\$	2024 M\$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalente al efectivo	6	1.378.258	1.298.479
Otros activos no financieros	7	34.953	50.853
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	8	1.820.911	1.365.135
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	9	329.740	458.165
Inventario	10	-	168.231
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		3.563.862	3.340.863
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Inversiones en asociadas	11	25.910	24.305
Propiedades, planta y equipos	12	460.802	479.480
Activos por impuestos diferidos	13	461.993	474.204
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		948.705	977.989
TOTAL ACTIVOS		4.512.567	4.318.852
PASIVOS Y PATRIMONIO NETO			
PASIVOS CORRIENTES			
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	14	44.203	28.082
Otros pasivos no financieros	15	471.151	500.057
Cuentas por pagar a empresas relacionadas	9	59.886	-
Beneficios a los empleados	16	32.840	25.960
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		608.080	554.099
PATRIMONIO NETO			
Capital emitido	17	3.135.784	3.135.784
Otras reservas		42.657	42.657
Resultados acumulados	17	726.046	586.312
PATRIMONIO NETO TOTAL		3.904.487	3.764.753
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		4.512.567	4.318.852

ARCOMET S.A.

Estados de Resultados

Por los ejercicios comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Ingresos/(pérdidas) de la operación:			
Ingresos de actividades ordinarias	18	4.231.836	3.399.255
Costos de ventas	19	(3.639.715)	(2.943.051)
Ganancia bruta		592.121	456.204
Gastos de administración	20	(451.965)	(462.316)
Ingresos financieros	21	79.040	112.981
Otros ingresos por función		-	61.298
Costos financieros		(10.074)	(14.393)
Otros costos por función		-	(1.157)
Participación en ganancias inversión en asociadas	11	2.293	1.713
Diferencia de cambio		(32)	3
Resultados por unidades de reajustes		448	821
(Pérdida)/ganancia antes de impuestos a las ganancias		211.831	155.154
(Gasto) por impuestos a las ganancias	13	(12.211)	14.326
(Pérdida)/ganancia procedente de actividades continuas		199.620	169.480
Otros resultados integrales		-	-
Total resultados integrales		199.620	169.480

Nuncio Monseñor Sotero Sanz de Villalva N°55
Oficina 1201- Providencia
+56 2 234 18 084
+56 9 579 90 902
www.arcomet.cl

